

# De 'pricing power' van Desotec

Desotec uit Roeselare investeert 17 miljoen euro in een nieuwe reactivatie-oven voor de verwerking van industrieel afval. Deze uitbreiding levert ook 70 nieuwe jobs op bij het internationaal opererende nichebedrijf.

Desotec ontwikkelt mobiele filters met actieve kool die in bestaande productieprocessen aangewend worden om verontreiniging te counteren. De onderneming opereert met een verhuurmodel bij zijn klanten. In de innovatieve nieuwe oven in Roeselare wordt de verzadigde actieve kool (een product dat voorheen enkel kon verbrand of gestort worden) gerecycleerd via chemische processen.

**CEO Mario Hertegonne:** "Dankzij onze nieuwe investering, die kon rekenen op 2,5 miljoen euro steun van de Vlaamse regering, kunnen we de CO<sub>2</sub>-uitstoot jaarlijks terugdringen met 160.000 ton, het equivalent van wat 80.000 auto's uitstoten. Dit is een mooi voorbeeld van circulaire economie en een opstap naar een beter klimaat. Met deze totaaloplossing kan Desotec zich onderscheiden van andere bedrijven die werkzaam zijn binnen de actieve kool-industrie."

## Balcaen greep naast

Desotec is in zijn niche Europees marktleider, met filialen verspreid over de hele regio. In 2018 realiseerde het milieubedrijf 65 miljoen euro omzet en 4,5 miljoen euro nettowinst met 160 medewerkers. Dat team wordt in de loop van dit jaar en volgend jaar verder versterkt met nog eens 70 collega's.

Desotec is in 1990 opgericht door de broers **Bart en Peter Sobry** uit Roeselare, die ook actief zijn in andere ondernemingsprojecten, zoals zoutproducent Zoutman. Zij verkochten Desotec in 2017 aan de **Zweedse groep EQT**, die gecontroleerd wordt door de familie Wallenberg.



Bij die transactie boden meerdere partijen tegen elkaar op. Daaronder ook Baltisse, het investeringsfonds van de eminente West-Vlaamse industrieel **Filip Balcaen**, voormalig eigenaar van tapijtenproducent Balta en van vinylfabrikant IVC. Hij was blijkbaar zeer verlekkerd op Desotec, maar greep ernaast.

In een interview met De Tijd van 6 april 2019 laat Balcaen even in zijn kaarten kijken: "Ik heb heel veel spijt dat ik Desotec niet heb binnengehaald. Ik geloof echt in dat bedrijf en vooral in de mensen daar. Desotec zuivert afvalwater, gassen en lucht op basis van actieve koolstof, een heel poreus materiaal. Dat is een groeimarkt. Bovendien maakt

zuivering deel uit van de 'opex', de werkingskosten van een bedrijf. Ze wordt niet gezien als een kapitaalsbesteding (capex). Dat wil zeggen dat de klanten van Desotec minder aandacht schenken aan de kostprijs daarvan. Er is dus 'pricing power': de factuur laat zich gemakkelijker verhogen."

[www.desotec.com](http://www.desotec.com)

JBVI